ADMINISTRACIÓN
FINANCIERA DE EMPRESAS II

# DIAGNOSTICO FINANCIERO DE EMPRESAS

## Gestión del Desequilibrio

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, JURÍDICAS Y SOCIALES

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA

# GESTION DEL DESEQUILIBRIO FINANCIERO

**RECURSOS**

- REALES
  - BIENES
  - SERVICIOS
- FINANCIEROS
  - DINERO O FONDOS

**FLUJOS DE FONDOS**

- CONTINUIDAD EN FLUJO FONDOS
- PERTURBACIONES EN FLUJOS DE FONDOS
  - DISCONTINUIDAD SUBSANABLE O EMERGENCIA FINANCIERA
  - DISCONTINUIDAD NO SUBSANABLE O CRISIS FINANCIERA

# EMERGENCIAS FINANCIERAS

## MOVILIDAD FINANCIERA EN LA EMPRESA

## FORMAS DE RESPUESTA FRENTE A LAS EMERGENCIAS

## PROGRAMA PARA UNA RESPUESTA ORDENADA

# EMERGENCIAS FINANCIERAS

**MOVILIDAD FINANCIERA EN LA EMPRESA**

- **RESERVAS FINANCIERAS**
  - CREDITO FINANCIERO
  - CREDITO COMERCIAL
- **CONSUMO DE EXISTENCIAS**
  - REDUCCION EGRESOS RELAC. CON VOLUMEN DE OPERACIONES
  - REDUCCION EGRESOS RELAC. CON DIMENSION OPERATIVA
- **ALTERACION DE LA SECUENCIA DE INVERSIONES**
  - PROGRAMAS MANTENIMIENTO
  - PROGRAMAS EXPANSION
  - GASTOS DE DESARROLLO
  - ARRENDAMIENTO ACTIVOS PARA SU USO

# EMERGENCIAS FINANCIERAS

**PROGRAMA PARA UNA RESPUESTA ORDENADA**

**INFORMACION SOBRE TIPO RECURSOS DISPONIBLES**

- CARACTER DEL RECURSO EN RELACION A LOS INGRESOS
- TIEMPO REQUERIDO PARA LA DISPONIBILIDAD Y CONDICIONES NECESARIAS PARA PRODUCIR LA MOVILIZACION

**DETERMINACION DE PRIORIDADES DE UTI-LIZACION DE RECURSOS**

- LA PAUTA DE RESPUESTA FRENTE A TIPOS DE CONTINGENCIA
- LA ASOCIACION DE RECURSOS Y EMERGENCIAS SEGUN PRIORIDADES

# CRISIS FINANCIERAS

LAS CARACTERISTICAS DE
LA SITUACION CRITICA

FACTORES QUE CONCURREN
EN LA CRISIS

ALCANCE DE UNA SOLUCION

- EL TAMAÑO DE LA EMPRESA SEGUN LOS RECURSOS INCORPORADOS
- LAS RETRIBUCIONES POR RECURSOS

# SOLUCION DE LA CRISIS

**MODIFICACION EN EL RITMO CONVERSION Y DE AFLUENCIA DE RECURSOS**
(INADECUACION DE TAMAÑO DE LA EMPRESA)

- ACELERACION DE LA CONVERSION DE RECURSOS MENOS LIQUIDOS A EFECTIVO
- NEGOCIACION DE NUEVAS FUENTES DE FONDOS PARA REESTABLECER EL EQUILIBRIO ALTERADO DE FUENTES Y UTILIZACIONES
- SALTO BRUSCO EN EL TAMAÑO POR FUSION O ADQUISICION
- CAMBIO DE ACTIVIDAD DE LA EMPRESA EN EL SENTIDO DEL TAMAÑO POSIBLE

**MODIFICACIONES EN LAS RETRIBUCIONES POR RECURSOS**
(DESEQUILIBRIO DE F.F. POR RETRIBUCIONES)

- NEGOCIACION DE NUEVOS RITMOS Y/O MAGNITUD DE PAGOS POR RECURSOS REALES
- NEGOCIACION DE NUEVOS RITMOS Y/O MAGNITUD DE PAGOS POR RECURSOS FINANCIEROS

# DIAGNOSTICO FINANCIERO

## EL INFORME

MEDIO DE COMUNICACION ESCRITO QUE PERMITE EXPONER LOS PRINCIPALES RESULTADOS DEL DIAGNOSTICO FINANCIERO.

### TIPOS DE INFORMES

- PERIODICOS
- ESPECIALES

### ESTRUCTURA

- CARATULA
- CARTA O MEMORANDUM DE AUTORIZACION
- CARTA DE ENVIO DEL INFORME AL DESTINATARIO
- INDICE
- PRESENTACION DEL INFORME. ALCANCE
- IDENTIFICACION DE DEBILIDADES Y FORTALEZAS
- CONTENIDO Y RECOMENDACIONES DEL INFORME
- ANEXOS.

**SI NO ENCUENTRA LAS RESPUESTAS EN LOS INDICADORES EXPUESTOS PARA HACER EL DIAGNOSTICO, LA ALTERNATIVA ES....**